



Schneesport für Familien und unsere Jugend

Genossenschaft Schnee Horn
9057 Weissbad
www.schnee-horn.ch
Facebook: Schnee Horn
info@schnee-horn.ch
Tel. 071 787 50 73

Geschäftsbericht 2020/2021 der Genossenschaft Schnee Horn

Inhalt

1. An die Genossenschafter
2. Jahresbericht 2020/21
3. Organisation
4. Kommunikation / Information
5. Jahresrechnung
6. Bericht der Rechnungsrevisoren
7. Einladung zur 10. ordentlichen Generalversammlung



1. An die Genossenschafter

Geschätzte Genossenschafter

Der Winter startete am Skilift Horn am 5. Dezember 2020 mit dem ersten Angebot bis zum Mittelausstieg und der Eröffnung des Kinderlands. Bereits an den Folgetagen konnten wir beide Pisten am Skilift Horn bis nach ganz oben präparieren. Viele Gäste waren der verdiente Lohn. Was für ein guter und früher Start in die Saison!

Schneetechnisch hatten wir einen super Winter. Neben der frühzeitigen Beschneieung am Skilift Horn durften wir schon fast Rekordwerte an natürlichem Schnee verzeichnen. Wenn man den Zugang zum Skilift «rausschaufeln» muss, dann haben wir viel Schnee. Wir sind uns gewohnt, witterungsbedingte Herausforderungen anzunehmen. Unsere Mitarbeitenden meisterten diese mit hoher Professionalität, Ruhe und immer mit dem Gast im Zentrum ihrer Anstrengungen.

Der 9. Winter mit Beschneieung am Skilift Horn brachte viel Neues mit sich, mussten wir uns doch mit verschiedenen Covid-Richtlinien auseinandersetzen und eine ganz neue Situation geregelt kriegen. Darauf möchten wir nicht näher eingehen, haben doch unsere Mitarbeitenden diese beispielhaft umgesetzt.

In Summe kamen am Horn 91 Skitage zusammen, und dies trotz 7 Tagen Ski-Lockdown um Weihnachten 2020. Auf der Ebenalp konnte an 81 Tagen Schneesport betrieben werden. Die Talabfahrt war an 48 Tagen offen.

Wir dürfen alle zusammen viel Freude am Erreichten haben, mit nun neun Jahren Beschneieung am Skilift Horn und konstanter Weiterentwicklung des Skigebietes Ebenalp-Horn. Die Reise wird weitergehen. Die stetige Verbesserung unseres Angebotes ist unsere Leitlinie. Darum arbeiten wir aktiv an der Zukunft. Zurzeit sind verschiedenste Abklärungen in Arbeit, die jedoch für eine Kommunikation noch nicht genügend weit fortgeschritten sind. Zu gegebener Zeit werden wir Sie darüber informieren.

Liebe Genossenschafter, für Ihre Unterstützung bedanken wir uns bei Ihnen vielfach. Ein besonderer Dank gehört allen beteiligten Partnerbetrieben und vor allem den Mitarbeitenden, die mit viel Herzblut täglich für unsere Gäste im Einsatz stehen.

Im Namen der Verwaltung



Niklaus Fritsche



Roman Hänggi

2. Jahresbericht 2020/21

Saisonverlauf

Mit vollem Tatendrang und in der Standardbesetzung verlegten fleissige Hände aus den Skiclubs und der Belegschaft die Holzroste für den Winterparkplatz und stellten die Schneilanzen am Hornhang Ende Oktober auf.

Die GV unserer Genossenschaft und auch die Mitarbeiterinformation erfolgten aus den bekannten und damals nachvollziehbaren Gründen auf dem Postweg. Zum Glück durften wir aber draussen arbeiten, weshalb schon bald - wie üblich - jedes noch so kleine Kältefenster für die Schneeproduktion genutzt wurde; dies stets mit voller Zuversicht, dass gerade Aussensport Sinn und gesund macht und vor allem ablenkt.



Am 5. Dezember ging es mit dem Betrieb im Kinderland und auf der blauen Piste los, gefolgt von der KB- und der Heidi&Gigi-Piste bis am 11. Dezember. Von der ersten Stunde an wurde mit einem adäquaten Covid-Schutzkonzept gearbeitet, das u.a. eine Parkplatzbeschränkung und eine Verteilung der Gäste auf den Vor- und Nachmittag beinhaltete. Rasch zeigte sich, dass die Schutzkonzepte der Seilbahnbranche Vertrauen weckten und zusätzliche Ansteckungen verhindern halfen.

Die behördliche Schliessung der Ostschweizer Skigebiete am 22. Dezember traf unsere Gäste und uns als Betreiber gleichermaßen. Am 29. Dezember durften wir dann wieder starten, dies bei top Schneesportbedingungen.



Die meridionale Grosswetterlage brachte im Januar den Hochwinter mit Kälte und sehr viel Schnee (Nord-Süd verlaufende Luftströmung), gefolgt von starken Temperaturschwankungen (zwischenzeitlich auch Süd-Nord verlaufende Luftströmung) bis zum Horn-Betriebsende am 14. März. Das gute Schnee-

fundament vermochte den Warmphasen einmal mehr sehr gut zu trotzen. Die Saison im Skigebiet Ebenalp-Horn dauerte bis am 5. April 2021; auf der Ebenalp lagen zeitweise 1.4 m Schnee.

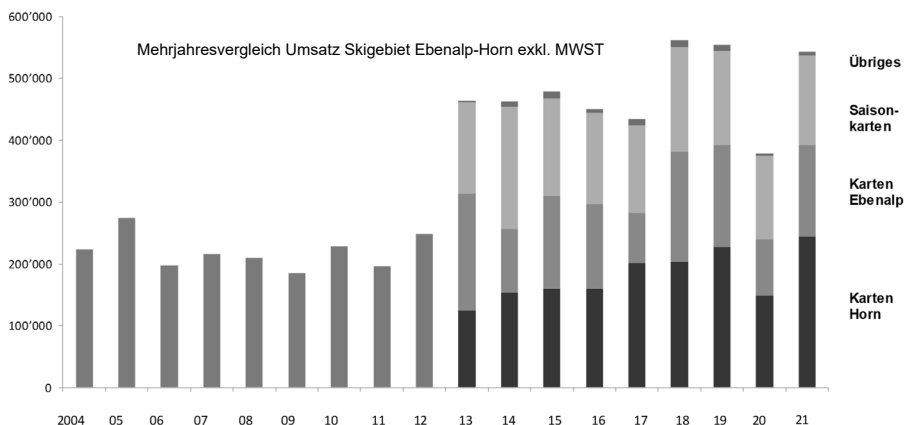
Die neunte Saison in Zahlen

Regionales Skifahren liegt generell im Trend und war verstärkt im letzten Winter zu beobachten. Als Skigebietsbetreiber war es im letzten Winter besonders dankbar, vor der Haustüre Schneesportmöglichkeiten anzubieten.

Am Horn wurden 91 (+4% gegenüber Fünfjahresmittelwert) und auf der Ebenalp 81 Betriebstage (+18%) verzeichnet. Betrachtet auf das ganze Skigebiet kamen 111 Betriebstage zusammen (+12%).

Auszug aus Betriebsstatistik Horn		Zahlen per Saisonende									Vergleich zum Fünfjahres-durchschnitt	
		2020/ 21	2019/ 20	2018/ 19	2017/ 18	2016/ 17	2015/ 16	2014/ 15	2013/ 14	2012/ 13		
Betriebstage	Tage	91	75	84	94	94	92	83	97	98	88	4%
davon bis Mittelausstieg w/o KiLa	Tage	1	27	2	1	27	28	-	-	-	17	-94%
Funpark	Tage	46	14	56	44	67	7	51	n. vorh.	n. vorh.	38	22%
Anzahl Trainings		90	37	94	85	84	50	96	127	n. vorh.	70	29%
Anzahl Besuche Schulklassen		19	16	6	10	6	14	n. vorh.	12	n. vorh.	10	83%

Der Umsatz der Genossenschaft Schnee Horn von CHF 319'953 lag 12% über dem Fünfjahresschnitt. Bezogen auf das ganze Skigebiet Ebenalp-Horn betrug die Umsatzveränderung +9% im Vergleich zum Mittelwert der letzten drei Jahre und +14% im Vergleich zum Mittelwert der letzten fünf Jahre. Trotz Schliessung an umsatzstarken Tagen im Dezember wurden am Horn Karten verkauft wie noch nie.



Auf der Kostenseite zeigt sich folgendes Bild: Der Personalaufwand lag 1.9% über dem Mittelwert der letzten fünf Jahre, wobei für die Mitarbeitenden etwas an Kurzarbeitsentschädigung abgerechnet werden konnte. Die übrigen betrieblichen Aufwände waren mit -0.6% im Vergleich zum Fünfjahreswert auf gutem Niveau.

Daraus resultierte ein Betriebsergebnis der Genossenschaft von CHF 88'826 resp. ein Plus von 58% gegenüber dem Fünfjahreswert, bereinigt um die Veränderung der Rückstellungen (CHF -4'800) +51%.

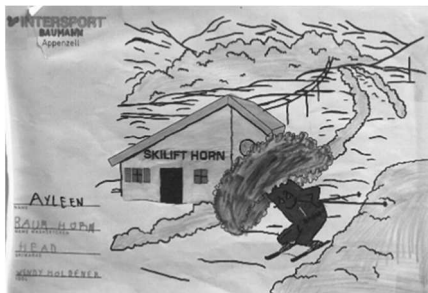
Das Geschäftsjahr 2020/21 war frei von Investitionen. Die Abschreibungen gingen etwas auf CHF 118'380 (Vorjahr 124'011) zurück, da erste Positionen auf null abgeschrieben sind. Kumuliert konnten in den letzten acht Jahren bereits CHF 864'062 an Abschreibungen vorgenommen werden.

Im letzten Geschäftsjahr kamen Zuwendungen von CHF 10'786 (Vorjahr 15'136) aus Kooperationen zusammen, was wir ausserordentlich schätzen und wofür wir uns herzlich bedanken. Das Jahresergebnis liegt mit CHF -19'793 (Vorjahr -78'582) zum 9. Mal über den angenommenen Werten in der Plan-Betriebsrechnung des Beteiligungsangebotes von 2011.

Herzlichen Dank

Die letzte Wintersaison war für uns alle trotz der widrigen Umstände oder gerade deswegen sehr dankbar. Gerne geben wir den Dank weiter an euch, liebe Genossenschafter, für die fleissige Nutzung des Angebotes.

Ein grosser Dank geht an unsere Gäste, an die Veranstalter von Anlässen, an die Bodenbesitzer und Nachbarn, an den Verwaltungsrat sowie an das Personal der Luftseilbahn Wasserauen-Ebenalp AG und an die Appenzeller Bahnen. Ganz besonders möchten wir Karin Bürzle und ihrem Team im Gastrohöttli, der Schneesportschule Schwende und ihren Schneesportlehrer/-innen unter der Leitung von Susanne Kölbener und an unser Mitarbeiterteam unter der Leitung von Markus Werren Danke sagen, die alle dank Flexibilität und Anpassungsfähigkeit einen grossen Beitrag geleistet haben.



3. Organisation

Genossenschafter	Stand per	30.06.21	30.06.20
Anzahl Anteilscheine à CHF 500		2'816	2'813
Anzahl Genossenschafter		975	978
Genossenschaftskapital in CHF		1'408'000	1'406'500

Mitglieder der Verwaltung			gewählt bis
Niklaus Fritsche	Brülisau	Präsident	bis 2021
Roman Hänggi	Weissbad	Vizepräsident / Strategie	bis 2021
Stefan Tichy	Herisau	Marketing	bis 2022
Maurus Gmünder	Steinegg	Finanzen	bis 2021
Patrik Ulmann	Kriessern	Verkauf	bis 2021
Urs Bischofberger	Weissbad	Personal	bis 2021
David Inauen	Eggerstanden	Recht	bis 2021
Franz Signer	Schwende	Technik / Sicherheit	bis 2021
Bruno Streule	Appenzell	Beschneigungstechnik / Umwelt	bis 2021
Regula Tanner	Appenzell	Administration	bis 2021
Wisi Signer	Schwende	Gastro	bis 2021

Interne Rechnungsrevisoren		
Daniel Büchler	Stein	bis 2022
Reto Zellweger	Teufen	bis 2022

Leiter Skibetrieb	
Markus Werren	Appenzell

Mitarbeiter			
Sepp Brülisauer	Sebastian Fässler	Reto Infanger	Franz Signer
Marcel Dörig	Herbert Fritsche	Reto Knechtle	Martin Städler
Markus Dörig	Thomas Fuchs	Hans Koller	Alberto Stäheli
Urs Eugster	Ueli Hehli jun.	Sepp Manser	Raphael Streule
Hans Fässler	Hans Huber	Christian Räss	Hermann Ulmann
Reto Fässler	Urban Hutter	Roman Rusch	Yves Ulmann
Roland Fässler	Roland Inauen	Adrian Signer	



Zur langfristigen Sicherung des Schneesportes im Appenzellerland

4. Kommunikation / Information

Die verschiedenen Informationskanäle in Bezug zur Genossenschaft Schnee Horn und zum Skigebiet Ebenalp-Horn werden rege benutzt. Wir sind bestrebt, Sie möglichst aktuell zu informieren.

Quelle	Inhalt
www.ebenalp.ch (neuer Auftritt)	Angebote, Produkte, Winter- / Pistenplan in Rubrik Winter, Anlagen- und Pistenbericht mit aktuellen Öffnungszeiten, Webcams, Anlässe, Bestellung Saisonkarte, Preise, Schutzkonzept etc.
info@ebenalp.ch Tel 071 799 12 12	Anlaufstelle für Veranstalter, Fragen / Anregungen betreffend Skigebiet
Ganzjahresprospekt	Vorstellung Skigebiet Ebenalp-Horn, Angebote, Produkte, Pistenplan, generelle Öffnungszeiten
Facebook: Ebenalp Instagram: Ebenalpbahn	Vorstellung Skigebiet Ebenalp-Horn, Bilder, Videos, Veranstaltungen, Beiträge
Email-Newsletter	Unter www.ebenalp.ch kann der Newsletter zum Skigebiet abonniert werden.
www.schnee-horn.ch (neuer Auftritt in Arbeit)	Vorstellung der Genossenschaft mit Zweck, Ziele, Organisation, Konzept
info@schnee-horn.ch Tel 071 787 50 73	Fragen / Anregungen betreffend Genossenschaft
www.skischuleschwende.ch Tel 079 703 95 05	Vorstellung Schneesportschule Schwende inkl. Buchungsmöglichkeiten Karin Bürzle, Gastgeberin im Hötтли am Horn
www.gasthaus-ebenalp.ch Tel 071 799 11 94	Familie Kölbener, Gastgeberin Berggasthaus Ebenalp



Zur langfristigen Sicherung des Schneesportes im Appenzellerland

5. Jahresrechnung

Bilanz per 30. Juni	Anhang	2021	2020
AKTIVEN		CHF	CHF
Flüssige Mittel		572'079.99	406'836.50
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen			
- gegenüber Nahestehenden		96'644.71	136'241.63
Übrige kurzfristige Forderungen		0.00	48.70
Aktive Rechnungsabgrenzungen		13'485.27	30'533.37
Total Umlaufvermögen		682'209.97	573'660.20
Finanzanlagen (Sperrkonto Rückbau)		49'941.60	49'961.60
Sachanlagen			
- Beschneiungsanlage inkl. Schneeerzeuger		343'396.05	397'998.70
- Linke Piste		71'950.66	82'584.21
- Hochbauten		41'323.60	52'880.35
- Kinderland / Zauberteppich / Funpark		37'190.53	47'396.31
- Schneefahrzeuge		611.99	11'435.31
- Beleuchtung		66'396.89	77'097.34
- Holzroste Parkplatz		18'056.53	25'051.16
- Einrichtungen und Überwachungssysteme		2'863.42	5'726.70
Total Sachanlagen	1	581'789.67	700'170.08
Total Anlagevermögen		631'731.27	750'131.68
Total AKTIVEN		1'313'941.24	1'323'791.88
PASSIVEN			
Übrige kurzfristige Verbindlichkeiten		32'711.34	28'385.93
Passive Rechnungsabgrenzungen		38'675.78	29'758.80
Total kurzfristiges Fremdkapital		71'387.12	58'144.73
Rückstellungen für Rückbau		50'000.00	50'000.00
Sonstige Rückstellungen		71'700.00	76'500.00
Total langfristiges Fremdkapital		121'700.00	126'500.00
Anteilscheinkapital		1'408'000.00	1'406'500.00
Kumulierte Verluste			
- Verlustvortrag		-267'352.85	-188'771.22
- Jahresverlust		-19'793.03	-78'581.63
Total Eigenkapital		1'120'854.12	1'139'147.15
Total PASSIVEN		1'313'941.24	1'323'791.88

Erfolgsrechnung	vom 1.7.2020 bis 30.6.2021	vom 1.7.2019 bis 30.6.2020
	CHF	CHF
Nettoerlöse aus Anlagenbetrieb	319'952.95	234'649.72
Betrieblicher Gesamtertrag	319'952.95	234'649.72
Personalaufwand	-121'404.22	-100'747.66
Bruttogewinn	198'548.73	133'902.06
Unterhalt Anlagen und Schneefahrzeuge	-32'079.86	-29'170.79
Versicherungen und Gebühren	-8'713.90	-9'084.10
Energie und Betriebsstoffe	-33'469.57	-32'179.14
Verwaltung und Informatik	-2'492.41	-1'564.14
Generalversammlung und sonstige Anlässe	-220.00	-1'026.18
Werbung und Verkaufsförderung	-7'340.94	-2'528.14
Baurechtszinsen / Mieten / Parkplatz	-20'606.17	-21'121.88
Sonstiger betrieblicher Aufwand	-4'799.49	-5'315.00
Total übriger betrieblicher Aufwand	-109'722.34	-101'989.37
Betriebsergebnis	88'826.39	31'912.69
Abschreibungen und Wertberichtigungen auf Positionen des Anlagevermögens	-118'380.41	-124'010.82
Finanzaufwand	-325.71	-906.79
Finanzertrag	4.00	0.00
Mehreinnahmen aus Zuwendungen	10'785.70	15'136.09
Jahresergebnis vor Steuern	-19'090.03	-77'868.83
Direkte Steuern	-703.00	-712.80
Jahresverlust	-19'793.03	-78'581.63

Anhang zur Jahresrechnung

Angewandte Grundsätze

Allgemein

Die vorliegende Jahresrechnung wurde gemäss den Bestimmungen des Schweizer Rechnungslegungsrechtes (32. Titel des Obligationenrechts) erstellt. Die wesentlichen angewandten Bewertungsgrundsätze, welche nicht vom Gesetz vorgeschrieben sind, werden nachfolgend beschrieben. Dabei ist zu berücksichtigen, dass zur Sicherung des dauernden Gedeihens des Unternehmens die Möglichkeit zur Bildung und Auflösung von stillen Reserven wahrgenommen wird.

Finanzanlagen

Die Finanzanlagen werden zu Nominalwerten bewertet. Sie bestehen aus einem Sperrkonto bei der Appenzeller Kantonalbank, das als Sicherheit für den Rückbau der Beschneigungsanlage dient.

Mobile Sachanlagen

Die mobilen Sachanlagen werden linear abgeschrieben. Bei Anzeichen einer Überbewertung werden die Buchwerte überprüft und gegebenenfalls wertberichtigt. Im Anschaffungsjahr wird zusätzlich von steuerlich erlaubten Sofortabschreibungen Gebrauch gemacht.

Angaben zu Bilanz- und Erfolgsrechnungspositionen	2020/2021	2019/20
1. Sachanlagen	CHF	CHF
Anfangsbestand per 1.7.	700'170.08	813'794.90
Zugänge	0.00	10'386.00
./. Abgänge	0.00	0.00
./. Abschreibungen und Wertberichtigungen	-118'380.41	-124'010.82
Schlussbestand per 30.06.	581'789.67	700'170.08

Weitere vom Gesetz verlangte Angaben

Vollzeitstellen

Die Genossenschaft Schnee Horn beschäftigt im Geschäftsjahr sowie im Vorjahr durchschnittlich weniger als 10 Vollzeitmitarbeitende.



6. Bericht der Rechnungsrevisoren

Bericht der Rechnungsrevisoren zur Eingeschränkten Revision an die Generalversammlung der **Genossenschaft Schnee Horn, Schwende**

Gemäss Ihrem Auftrag haben wir die Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang) der Genossenschaft Schnee Horn für das am 30. Juni 2021 abgeschlossene Geschäftsjahr geprüft.

Für die Jahresrechnung ist die Verwaltung verantwortlich, während unsere Aufgabe darin besteht, die Jahresrechnung zu prüfen.

Unsere Revision erfolgte nach dem Schweizer Standard zur Eingeschränkten Revision. Danach ist diese Revision so zu planen und durchzuführen, dass wesentliche Fehlansagen in der Jahresrechnung erkannt werden. Eine Eingeschränkte Revision umfasst hauptsächlich Befragungen und analytische Prüfungshandlungen sowie den Umständen angemessene Detailprüfungen der beim geprüften Unternehmen vorhandenen Unterlagen. Dagegen sind Prüfungen der betrieblichen Abläufe und des internen Kontrollsystems sowie Befragungen und weitere Prüfungshandlungen zur Aufdeckung deliktischer Handlungen oder anderer Gesetzesverstösse nicht Bestandteil dieser Revision.

Bei unserer Revision sind wir nicht auf Sachverhalte gestossen, aus denen wir schliessen müssten, dass die Jahresrechnung nicht Gesetz und Statuten entspricht.

Die Rechnungsrevisoren



R. Zellweger



D. Büchler

Weissbad, 4. Oktober 2021

Beilage: Jahresrechnung (Bilanz, Erfolgsrechnung und Anhang)



Zur langfristigen Sicherung des Schneesportes im Appenzellerland

7. Einladung zur 10. ordentlichen Generalversammlung der Genossenschaft Schnee Horn

Die diesjährige Generalversammlung findet aufgrund der Covid-Situation nochmals ohne physische Präsenz von Genossenschaftlern statt.

Briefliche Stimmabgabe im Rückantwortcouvert bis Zustelldatum, 2. November 2021

Traktanden:

1. Begrüssung
2. Protokoll der 9. Generalversammlung vom 13. November 2020 (auf www.schnee-horn.ch einsehbar)
3. Jahresbericht
4. Rechnung Geschäftsjahr 1. Juli 2020 bis 30. Juni 2021
5. Bericht der Rechnungsrevisoren
6. Bericht der Ombudsstelle
7. Wahl der Verwaltung (Statuten Art. 18): alle bisherigen Mitglieder stellen sich für weitere 2 Jahre zur Verfügung
8. Ausblick / Varia

Zur brieflichen Stimmabgabe verwenden Sie den Stimmzettel. Bitte senden Sie ihn ausgefüllt bis Zustelldatum 2. November 2021 an unseren internen Revisor Reto Zellweger, wofür Sie das adressierte Rückantwortcouvert verwenden. Sie können es entweder an der Blattenheimatstrasse 10 in Appenzell einwerfen oder frankieren und per Post dorthin senden. Die Öffnung der Couverts und Auszählung erfolgt durch die Verwaltung in Überwachung von mindestens einem internen Revisor. Für Fragen stehen wir Ihnen gerne zur Verfügung auf info@schnee-horn.ch oder 071 787 50 73.

Werde Genossenschaftler

Es ist weiterhin möglich und willkommen, Anteilscheine à CHF 500.00 zu zeichnen, also Genossenschaftler zu werden oder mit Zusatzezeichnungen den Anteil zu erhöhen. Bitte einfach auf info@schnee-horn.ch melden. Vielen Dank.

Genossenschaft Schnee Horn